

**ОТЧЕТ**

**о деятельности   
Фонда развития Политехнического музея**

**в рамках исполнения финансового плана (бюджета) Фонда**

**(январь - декабрь 2019 года)**

Москва 2019 г.

Настоящий отчет составлен в целях подтверждения Некоммерческой организацией «Фонд развития Политехнического музея» (далее – **«Фонд»**) обоснованности расходования денежных средств в рамках исполнения финансового плана (бюджета) Фонда за 2019 год.

**I. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Финансирование уставной деятельности Фонда осуществляется в первую очередь за счет пожертвований, поступающих от Попечителей Политехнического музея и иных жертвователей, а также за счет привлечения спонсорских и партнерских денежных средств, и поступлений от деятельности, приносящей доход. В таблице представлена общая информация о фактических объемах доходной и расходной частей бюджета Фонда за 2019 год

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Запланировано в Бюджете Фонда на  2019 год (в руб.)** | **Фактическое исполнение на 31.12.2019 г. (руб.)[[1]](#footnote-1)** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Входящий остаток на 01.01.2019 г.** | **785 192,00** | **785 192,00** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Пожертвования, в т.ч.:** | **140 500 000,00** | **185 851 235,00** |
| *от Попечителей* | *122 500 000,00* | *125 200 000,00* |
| *от иных жертвователей* | *18 000 000,00* | *60 651 235,00* |
| **Спонсорские поступления, поступления от деятельности, приносящей доход** | **13 500 000,00** | **5 000 000,00** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Прочие поступления (возврат по налогам, прочие доходы)** | **0,00** | **2 352 961,64** |
| **Расходы на операционную деятельность** | **345 412 055,25** | **146 535 813,80** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Прочие расходы** | **517 929,78** | **213 621,48** |
| **Итого расходов** | **345 930 005,33** | **146 749 435,28** |
| **Исходящий остаток на 31.12.2019 г.** |  | **47 239 944,75** |

**II. РЕАЛИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА**

В период с января по декабрь 2019 года (включительно) Фонд осуществлял свою деятельность за счет привлеченных средств по следующим программам и направлениям:

**Программное направление:** *израсходовано* ***7 164 890 рублей***

* **Выставка «Звук»:**

*Израсходовано****: 2 359 258 рублей***

Первой выставкой в выставочном пространстве 1-го уровня Главного здания Политехнического музея станет «Звук».

Эта выставка об использовании человеком существующего природного явления — звука — в самых разных целях: от возможности заглянуть внутрь человеческого организма до создания музыкальных произведений. Для этого потребовалось придумать множество устройств и технологий.

Выставка позволит посетителям открыть для себя невероятный спектр возможностей, которые дает изучение свойств звуковой волны для использования привычного и знакомого физического явления: от хранения и передачи информации до медицинских и астрофизических исследований. Выставка адресована молодому поколению, незнакомому с музеем и его проектами. Это уникальная возможность создать первое впечатление у нового круга посетителей и продемонстрировать новаторский подход к выставочным проектам, когда равнозначное внимание уделяется и содержанию, и дизайну.

Получатель денежных средств — ФБГУК «Политехнический музей» (по договору пожертвования).

* **Выставка «Измерения»:**

*Израсходовано****: 350 000 рублей***

Выставочное пространство в залах 6-го уровня предназначено для долгосрочных выставочных проектов, которые посвящены прикладным научным достижениям и технологиям, их роли в человеческой цивилизации и использованию в повседневной жизни.

Первый проект будет посвящен инструментам и методам, которые были изобретены человечеством для познания окружающего мира. Если научная экспозиция отвечает на вопрос «что мы сегодня знаем?», то выставка «Измерения» — на вопрос «как мы это узнали?».

Выставка носит междисциплинарный характер. Она рассказывает об истории расширения границ познаваемого мира и об эволюции способов, механизмов и объектов, придуманных людьми для научных исследований в самых разных областях.

Получатель денежных средств — ФБГУК «Политехнический музей» (по договору пожертвования).

* **Выставка «Новая площадь»**

*Израсходовано:* ***1 157 500 рублей***

Выставка, которая будет расположена в выставочном пространстве на нулевом уровне здания между галереями, соединяющими Лубянскую площадь и Китай-город, рассказывает об истории музея с разных точек зрения.

Это история передовой институции, которая в течение всего времени своего существования оставалась центром развития не только науки и технологий, но и культуры. Это история людей, менявших образовательный и культурный ландшафт страны. Это история здания, стены которого были свидетелями знаковых событий. Это история места, которое стало важной частью города и теперь вновь возвращается в городской ландшафт.

Цифровой слой выставки, содержащий большой объем архивной информации об истории музея, разрабатывается как самостоятельный проект, доступный в онлайн-пространстве после ее закрытия.

Получатель денежных средств — ФБГУК «Политехнический музей» (по договору пожертвования).

* **Образовательная стратегия к открытию главного здания**

*Израсходовано****: 534 366 рублей***

В рамках указанной программы денежные средства были израсходованы на подготовку и проведение конференции «История науки и техники. Музейное дело» 2019 г., освещающей круг проблем, связанных с разнообразием форм участия человека и общества в появлении и исчезновении технических и технологических новинок, в чередовании так называемых «технологических волн». Тема конференции 2019 года — «Периодическая таблица технологий: человеческий фактор». Участники конференции: историки, социологи, философы, культурологи, антропологи, политологи и музейные специалисты, в фокусе профессиональных интересов которых находится история науки, техники и технологий в России и Российской империи со второй половины XIX в. по сегодняшний день.

* **Отдел образования**

*Израсходовано****: 1 085 000 рублей***

В рамках указанной программы денежные средства были израсходованы на реализацию дизайна и оснащения научных лабораторий Политехнического музея. Получателем денежных средств стало архитектурное бюро ООО «ВауХаус» по договору на разработку архитектурных решений интерьеров учебных и административных помещений познавательно-научных лабораторий Политехнического музея.

* **Деятельность методического отдела**

*Израсходовано****: 1 099 952 рубля***

В рамках указанной программы при участии Благотворительного фонда В. Потанина и Посольства Нидерландов был профинансирован проект **«Образовательная программа Политехнического музея и НИУ ВШЭ при поддержке Благотворительного фонда В. Потанина. 2018–2019 учебный год».**

* **Историческая экспозиция**

*Израсходовано****: 578 814 рублей***

В рамках указанной программы денежные средства были израсходованы на оплату услуг высококвалифицированных специалистов, привлекаемых для реализации проекта «Историческая экспозиция» Политехнического музея.

**Маркетинг:** *израсходовано* ***913 098 рублей***

* **Проект «Политех 2020»**

*Израсходовано****: 109 435 рублей***

В рамках указанной программы была оплачена лицензия на показ фильма открытия и закрытия Фестиваля кино о науке и технологиях «Политех 360°». Получателем денежных средств стал ИП Крас Е.А. (проект «Иное Кино»).

* **Привлеченные специалисты по договорам гражданско-правового характера**

*Израсходовано****: 124 800 рублей***

В рамках указанной программы были профинансированы услуги специалиста по ведению и наполнению социальных сетей Политехнического музея с целью анонсирования и распространения информации о грядущих мероприятиях и деятельности Политехнического музея в социальных сетях. Получатель денежных средств — ФБГУК «Политехнический музей» (по договору пожертвования).

* **Специальные медиа-проекты**

*Израсходовано****: 127 863 рубля***

В рамках указанной программы были оплачены рекламные услуги для Фестиваля кино о науке и технологиях «Политех 360°». Получателем денежных средств стало ООО «Амурские волны».

* **Печать и редакционная подготовка годового отчета**

*Израсходовано:* ***330 000 рублей***

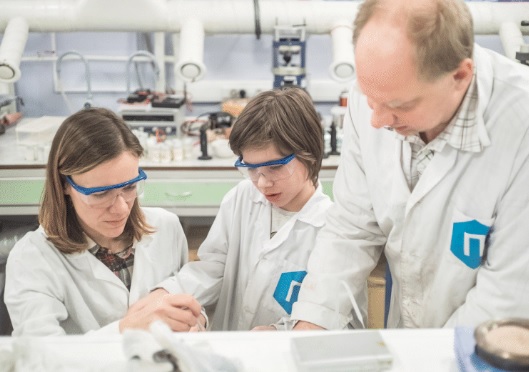
В рамках указанной программы были оплачены полиграфические работы по изготовлению годового отчета Политехнического музея.

* **Рассылка книг стейкхолдерам (2 раза в год)**

*Израсходовано****: 221 000 рублей***

В рамках указанной программы были оплачены услуги по закупке книг для рассылки основным стейкхолдерам Политехнического музея. Получателем денежных средств стал ФБГУК «Политехнический музей» (по договору пожертвования).

**Работа с посетителями:** *израсходовано* ***4 854 398 рублей***

* **Научные лаборатории в i-школе**

*Израсходовано****: 13 494 рубля***

В рамках развития инклюзивной программы ФБГУК «Политехнический музей» на базе проекта «Научные лаборатории» намерен провести серию практических занятий для учеников ГБОУ города Москвы «Школа “Технологии обучения”» (i-школа). Средства были потрачены для оплаты услуг исполнителя. Целью проведения занятий станет разработка и развитие методик образовательных подходов в области преподавания естественно-научных дисциплин детям с ограниченными физическими возможностями.

* **Поддержка молодых людей с ментальными особенностями**

*Израсходовано****: 109 573 рубля***

В рамках дискуссионной программы Политехнического музея денежные средства были направлены на организацию и проведение серии встреч для группы общения молодых людей с ментальными особенностями.

* **Инклюзивный фестиваль «Разные люди** — **новый музей»**

*Израсходовано:* ***856 981 рубль***

Главной идеей проекта «Разные люди — новый музей: модель включения людей с инвалидностью в формирование новой музейной среды, равнодоступной всем членам общества», реализуемого на базе Политехнического музея, является воплощение в жизнь международного принципа «ничего для нас без нас».В рамках проекта денежные средства были направлены на изготовление пяти видеороликов с людьми с инвалидностью, каждый продолжительностью не менее 10 минут, написание и создание аудиозаписи тифлокомментариев для аудиогида, на разработку архитектурной концепции, графического оформления и инфографики выставки «Истории, которых не было».

* **Южный двор**

*Израсходовано****: 1 006 873 рубля***

Денежные средства были направлены на разработку эскизных проектов внутренних пространств 2-го и 3-го флигелей, проектной документации для внешних экспертов, а также на консультационные услуги специалистов.

* **Волонтеры**

*Израсходовано****: 142 000 рублей***

В рамках программы были профинансированы награждения волонтеров Политехнического музея картами «Спутник» и призами «Волонтер месяца» за период с 1 марта по 31 мая 2019 г. Получателем денежных средств стал ФБГУК «Политехнический музей» (по договору пожертвования).

* **Дети**

*Израсходовано****: 337 408 рублей***

Фондом была полностью профинансирована организация конференции «Ребенок — соавтор проектирования образовательных процессов и пространств» («Меня забыли спросить!»).

* **Посетители (площадки в Технополисе «Москва»» и «Россия делает сама»)**

*Израсходовано****: 2 388 069 рублей***

В рамках программы были профинансированы услуги по организации тренингов для сотрудников Политехнического музея по работе с особыми группами посетителей.

**Экспозиция:***израсходовано* ***10 267 050 рублей***

* **Разработка содержания экспозиции**

*Израсходовано****: 802 700 рублей***

В рамках программы были профинансированы услуги по составлению структуры и краткому описанию этапов разработки будущей экспозиции Политехнического музея, а также описанию состава проектной документации на все типы экспонатов экспозиции — перечня составляющих элементов технических заданий на проектирование и производство экспонатов (разработка шаблона) и описанию критериев качества, устанавливаемых при производстве экспонатов экспозиции. Кроме того, был осуществлен перевод всей входящей информации для передачи документов в проектирование.



* **Проектирование экспозиции**

*Израсходовано****: 3 287 781 рубль***

В рамках указанной программы были профинансированы услуги художественного куратора экспозиции Политехнического музея, дизайн-архитектора и дизайнера инфографики. Получатель денежных средств — ФБГУК «Политехнический музей» (договоры пожертвования).

* **Привлеченные работники по договорам гражданско-правового характера**

*Израсходовано****: 6 176 569 рублей***

В рамках программы были профинансированы услуги руководителя рабочей группы экспозиции, менеджеров экспозиции, администратора проекта экспозиции и супервайзера. Получатель денежных средств — Политехнический музей (договоры пожертвования).

**Научное направление*:*** *израсходовано* ***5 769 599 рублей***

* **Научное консультирование**

*Израсходовано****: 1 480 866 рублей***

В рамках программы были профинансированы услуги консультантов в процессе создания постоянной экспозиции Политехнического музея в различных областях науки, в том числе биофизики, нейрофизиологии, когнитивистики, лингвистики, биологии, астрофизики и т.д. Получатель денежных средств — Политехнический музей (договоры пожертвования).

* **Научный куратор музея**

*Израсходовано****: 1 105 993 рубля***

В рамках программы были профинансированы услуги научного куратора экспозиции Политехнического музея Алексея Семихатова по трехстороннему договору оказания услуг, заключенного между Фондом, Политехническим музеем и ИП Семихатов А.М.

* **Научная коммуникация**

*Израсходовано****: 1 194 023 рубля***

В рамках указанной программы были профинансированы услуги научного коммуникатора постоянной экспозиции Политехнического музея.

* **Исполнительный продюсер научного направления** *Израсходовано****: 1 687 248 рублей***

В рамках указанной программы были профинансированы услуги исполнительного продюсера научного направления постоянной экспозиции Политехнического музея. Получатель денежных средств — Политехнический музей (договоры пожертвования).

* **Редакция**

*Израсходовано****: 301 469 рублей***

В рамках указанной программы были профинансированы услуги редактора-переводчика постоянной экспозиции Политехнического музея. Получатель денежных средств — Политехнический музей (договоры пожертвования).

**Исполнительная дирекция*:*** *израсходовано* ***500 000 рублей***

* **Консалтинговые услуги**

*Израсходовано****: 500 000 рублей***

Денежные средства были израсходованы для оплаты услуг консалтинговой компании по разработке и внедрению новой структуры Политехнического музея и выстраиванию бизнес-процессов.

**Управленческий департамент*:*** *израсходовано* ***1 089 000 рублей***

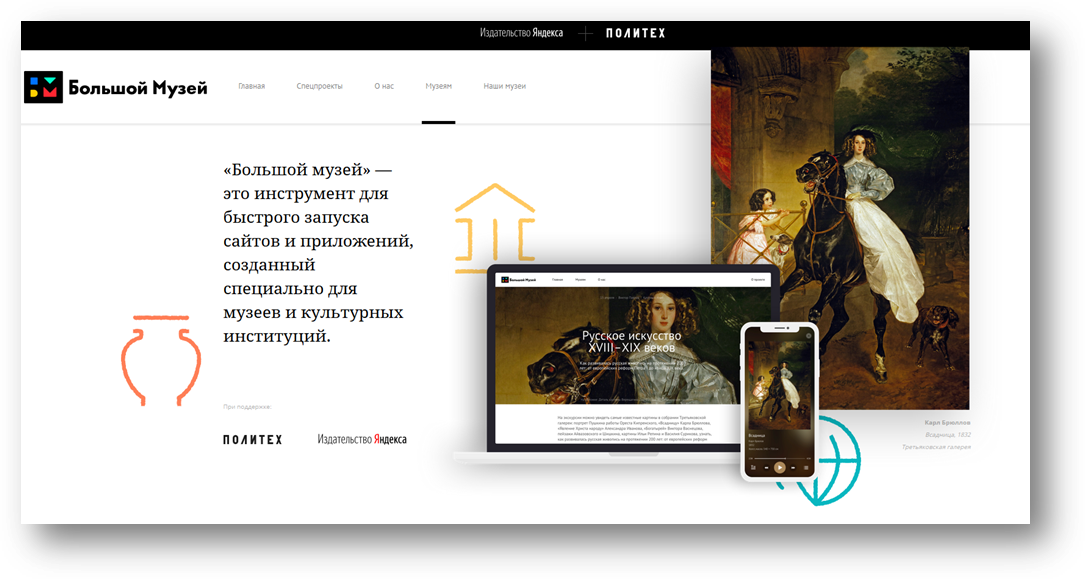
* **Консалтинговые услуги, привлеченные подрядчики**

*Израсходовано****: 1 089 000 рублей***

Денежные средства были израсходованы для оплаты услуг продюсера по управлению проектированием и производством наполнения Главного здания Политехнического музея, а также по координации работы по подготовке к открытию Политехнического музея и выстраиванию бизнес-процессов.

**Финансирование проектов музея непосредственно Фондом*:*** *израсходовано* ***11 274 734 рубля***

Денежные средства по указанной программе были израсходованы на проект «Большой музей». «Большой музей» — онлайн платформа для популяризации музейного знания среди широкой аудитории. Реализация проекта позволит решить одновременно три критические для культурной сферы задачи.

Во-первых, это обеспечение российских музеев (и иных организаций культуры) качественным и эффективным отечественным программным обеспечением, а именно комплексным набор онлайн-инструментов и средств автоматизации, с помощью которого музеи могут аккумулировать, систематизировать и транслировать музейное знание своим целевым аудиториям, используя современные форматы и средства (платформенное и мобильное решение, адаптивная верстка, речевые технологии и проч.).

Во-вторых, аудитория (от учащихся и до невовлеченных в культурный контекст граждан) получает доступ к музейному и в целом культурному знанию в востребованных форматах и объемах как внутри музейного пространства, так и за его пределами. Использование «Большого музея» позволит сделать доступным не только крупные собрания уже известных музеев онлайн, но и фонды, коллекции и запасники всех без исключения культурных и музейных институций страны, что повысит прозрачность сферы культуры и даст новый импульс для обращения к ней граждан.

В-третьих, это создание единой и комфортной онлайн-среды в сфере культуры и образования, которая посредством платформы, отдельных сайтов, мобильных приложений и интегрированных публикаций в социальных сетях позволяет объединить разрозненные и труднодоступные элементы знания в единую картину и решать конкретные прикладные задачи в сфере образования, просвещения или развлечения и туризма.

Результатом реализации проекта «Большой музей» должно стать создание единой платформы — базы данных о культуре, которая объединит большинство российских музеев и их коллекции, интегрирует другие культурные институции в онлайн-контекст и упростит доступ граждан к культурному и нематериальному наследию.

Получателем денежных средств стала АНО «Большой музей» по договору на разработку платформы «Большой музей». Правообладателем программного обеспечения является Фонд.

**Содержание дочерних организаций Фонда*:*** *израсходовано****: 6 843 072 рубля***

В рамках указанной программы денежные средства израсходованы на содержание дочерних организаций Фонда АНО УЦ «Политехинжиниринг» и АНО «Большой музей». Финансирование было использовано для оплаты труда исполнителей, нанятых по договорам гражданско-правового характера, занимающихся непосредственно разработкой платформы «Большой музей» (разработчики, райтеры, редакторы, менеджеры), а также на финансирование административных расходов АНО «Большой музей» и АНО «УЦ «Политехинжиниринг», например, оплата труда работников, аренда офиса, программное обеспечение.

**Общехозяйственные расходы Музея*:*** *израсходовано* ***72 820 504 рубля***

В рамках указанной программы финансирование было направлено на доплаты сотрудникам Политехнического музея, оплату полиграфической продукции, членские взносы в мировые музейные ассоциации, обучение и командировки сотрудников музея, а также аренду офиса, услуги кадрового агентства по подбору персонала и консалтинговые услуги.

**Общехозяйственные расходы Фонда*:*** *израсходовано* ***25 039 470 рублей***

В рамках указанной программы осуществляются выплаты заработной платы сотрудникам Фонда, ежемесячные арендные платежи, оплачиваются услуги сторонних организаций (консультационные и аудиторские услуги, курьерские услуги), канцелярские расходы и расходы на повышение квалификации сотрудников Фонда, а также производятся выплаты по налогам и сборам в соответствии с законодательством Российской Федерации (Приложение № 3).

**Прочие расходы*:*** *израсходовано* ***213 621,48 рублей***

В рамках указанной программы осуществляется оплата банковских услуг, а также производятся выплаты материальной помощи и т.д.

**III. РАСХОДЫ ФОНДА РАЗВИТИЯ ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО МУЗЕЯ   
(январь - декабрь 2019 года)**

| **Операционная деятельность,  в том числе:** | **Запланировано к расходованию  в 2019 году, руб.** | **Всего израсходовано из денежных средств в январе- декабре 2019 года, руб.** |
| --- | --- | --- |
| **Программное направление (выставки, образовательные программы и пр.)** | 37 576 301,99 | 7 164 889,51 |
| **Маркетинг** | 41 389 999,97 | 913 098,08 |
| **Работа с посетителями** | 22 814 700,00 | 4 854 397,68 |
| **Строительство** | 4 400 000,00 | 0,00 |
| **Экспозиция** | 20 909 962,22 | 10 267 050,00 |
| **Научное направление** | 44 700 796,19 | 5 769 598,54 |
| **Исполнительная дирекция** | 4 200 000,00 | 500 000,00 |
| **Управленческий департамент** | 1 815 000,00 | 1 089 000,00 |
| **Финансирование проектов Музея непосредственно Фондом** | 20 100 000,00 | 11 274 734,00 |
| **Содержание дочерних организаций Фонда (в том числе «Большой музей»)** | 12 380 000,00 | 6 843 072,00 |
| **Общехозяйственные расходы Музея, в том числе оплата труда сотрудников, реализующих проекты к открытию Главного здания** | 101 925 700,92 | 72 820 504,39 |
| **Общехозяйственные расходы Фонда** | 33 199 593,96 | 25 039 469,60 |
| **Прочие расходы** | 517 950,08 | 213 621,48 |
| **ИТОГО:** | **345 930 005,33** | **146 749 435,28** |

Всего в период с января по декабрь 2019 года Фондом израсходовано **146 749 435,28 (сто сорок шесть миллионов семьсот сорок девять тысяч четыреста тридцать пять) рублей 28 копеек**.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Фонд развития Политехнического музея  Генеральный директор | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | Е.В. Ветрова |
|  |  |  |

**Приложение № 1**к Отчету о ходе реализации проектов в рамках основных направлений расходования денежных средств (январь - декабрь 2019 года)

**Перечень членов Экспертного совета Политехнического музея и Фонда**

**(на 31.12.2019 г.)**

1. **Председатель Экспертного совета Бахмин** **Вячеслав Иванович**, Председатель правления Общественной комиссии по сохранению наследия академика Сахарова.

2. **Бабицкий Андрей Федорович**, журналист, главный редактор ИД «ПостНаука», куратор образовательных программ InLiberty, постоянный колумнист деловой газеты «Ведомости», автор подкаста «Дело случая» (Meduza.io).

3. **Гнедовский Михаил Борисович**, кандидат исторических наук, директор Института культурной политики, эксперт Совета Европы и Еврокомиссии.

4. **Куприянов Борис Александрович**, российский издатель и публицист, один из соучредителей книжного магазина «Фаланстер» в Москве, программный директор Международного московского открытого книжного фестиваля и член экспертного совета Международной ярмарки интеллектуальной литературы «Non/fiction».

5. **Мансилья-Круз Петр Владимирович**, директор Музея Булгакова, историк, куратор TEDxMoscow.

6. **Медведев Кирилл Владимирович,** учитель математики, заместитель директора и руководитель Творческой лаборатории лицея «Вторая школа», многократный лауреат Всероссийского конкурса учителей физики, математики, химии и биологии Фонда «Династия».

7. **Мельникова Варвара Владимировна**, директор Института медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», член московского Совета по развитию общественных пространств при Правительстве города Москвы.

8. **Салтыков Борис Георгиевич**, Президент Политехнического музея.

9. **Себрант Андрей Юлианович**, кандидат физико-математических наук, директор по маркетингу сервисов компании ООО «Яндекс».

**Приложение № 2**к Отчету о ходе реализации проектов в рамках основных направлений расходования денежных средств (январь - декабрь 2019 года)

**Перечень заседаний Экспертного совета Политехнического музея и Фонда  
(январь - декабрь 2019 года)**

| **Дата заседания** | **Вопросы,  рассмотренные на заседании** |
| --- | --- |
| 27.02.2019 | 1. Отчет по реализации 1-5 этапов проекта «Южный двор» (докладчик –  Татьяна Рябухина, 12.00-13.00).  2. Представление Вербальной концепции Южного двора (докладчик –  Татьяна Рябухина, 13.00-13.30).  3. Отчет по реализации проекта «Фестиваль Политех, 2018» (докладчик – Ольга Вад, 13.30 – 14.00). |
| май-июнь 2019 г. | 1. Заочное рассмотрение заявки Политехнического музея «Конференция «Меня забыли спросить!» |
| 25.10.2019 г. | 1. Статус подготовки выставок в Историческом здании и публичная программа   Музейного парка на 2020 год (докладчик – Н.И.Сергиевская).   1. Рассмотрение заявки «Навигация в Главном здании Политехнического музея и на прилегающих территориях. Концепция системы навигации и проектирование (1 этап)» (докладчик – В.С. Шенгелия). 2. Отчет по заявке «Инсталляции в Ильинском сквере» (докладчик – Т.А.Луценко). |
| 12.11.2019 г. | 1. Заочное рассмотрение заявки Конференция «История науки и техники. Музейное дело» 2019 г. |

**Приложение № 3**к Отчету о ходе реализации проектов в рамках основных направлений расходования денежных средств (январь - декабрь 2019 года)

**Общехозяйственные расходы Фонда развития Политехнического музея**

**(январь - декабрь 2019 года)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование строки расходования** | **Запланировано к расходованию в 2019 году, руб.** | **Всего израсходовано на 31.12.2019 г., руб.** |
| Заработная плата (включая взносы во внебюджетные фонды) | 23 703 676,55 | 17 951 236,45 |
| Аренда офиса | 2 518 678,76 | 2 280 330,00 |
| Услуги сторонних организаций | 2 224 000,00 | 1 115 164,58 |
| Организация работы Попечительского совета, экспертного совета, совета Фонда | 150 000,00 | 493 135,00 |
| Налоги | 3 973 238,66 | 3 010 490,00 |
| Оборудование, расходные материалы и информационное обслуживание | 630 000,00 | 189 113,42 |
| **ИТОГО:** | **33 199 593, 96** | **25 039 469,60** |

1. **Отчет составлен на основе информации о движении денежных средств на счетах Фонда.** [↑](#footnote-ref-1)